

“不忘初心、牢记使命”主题教育学习材料

# 习近平在宁德

采访实录（6—10）

福建省农业科学院党建工作处 编印

2019年6月

## 目 录

一、习近平在宁德（六） .....	1
“习总书记提出的‘滴水穿石’和‘弱鸟先飞’凝成了闽东精神”	
二、习近平在宁德（七） .....	11
“习总书记在宁德是以‘三个先、三个再’原则开局的”	
三、习近平在宁德（八） .....	21
“习总书记强调扶贫先扶志”	
四、习近平在宁德（九） .....	29
“习总书记倡导团结一切可以团结的力量”	
五、习近平在宁德（十） .....	40
“习总书记对发展军队事业有感情有思路有办法”	

## ——习近平在宁德（六）

# “习总书记提出的‘滴水穿石’和‘弱鸟先飞’凝成了闽东精神”

**采访对象：**林思翔，1943年7月生，福建连江人。1983年5月任宁德地委委员、秘书长，1989年7月任行署副专员。其后任福建省科协党组书记、副主席，省政协常委、经科委副主任。

**采访组：**田玉珏薛伟江李政

**采访日期：**2017年6月3日

**采访地点：**福州市芳沁园

**采访组：**林书记您好！习近平同志刚到宁德工作时，干部群众对他期望很高，他当时是怎么给大家做思想工作的？

**林思翔：**听说习总书记来宁德，闽东人确实抱有很高的期望值。因为大家听说习总书记的父亲是中央领导，只要从上面要些大项目，就可以把闽东的经济发展起来。闽东那时候真穷啊，交通又闭塞，干部群众有快速致富的美好愿望，是可以理解的。但本身缺乏志气，老觉得闽东在省里什么都是落后的，经济上体量小，发展又比较慢，滋生出比较强的等、靠、要心理。

在这种情况下，习总书记不得不给大家浇“冷水”。他讲：“我不是来当‘采购员’，不是背着项目来的，而且贫困问题也不是靠项目就能得到根本解决的。大项目是要发展，但条件不成熟的时候就不能急。现在公路等级低，铁路也没有，港口码头开发也不具备条件。我们闽东不可能一夜就富起来，不能寄希望于一下子抱个‘金娃娃’。事物的发展，外因永远是条件，内因才是根本。关键还是

要把人民群众的积极性调动起来，力量凝聚起来。人穷志不能短，扶贫先要扶志，只有自力更生、艰苦奋斗，才能最终摆脱贫困。”这些是他在深入基层调查研究之后得出的结论，与此同时，他响亮地提出了“滴水穿石”和“弱鸟先飞”的思想。

习总书记提出“滴水穿石”和“弱鸟先飞”，站位高，也很有新意，大家听了感到很新奇，但不太理解，甚至心里觉得不太舒服。宁德人穷怕了，恨不得一夜致富，可习总书记却提出“滴水穿石”，需要有个适应和接受过程。习总书记做思想工作很有一套，润物无声，不用行政命令来强制大家，而是花些时间慢慢跟大家解释，推心置腹地交流，解开人们心里的疙瘩。慢慢地，大家都觉得还是习总书记讲得有道理。一方面，“滴水穿石”的概念很符合宁德实际，虽然有人发牢骚说“滴水穿石”滴到什么时候还不知道，但经过习总书记一番耐心工作，那些不切实际的想法就被打消掉，干部群众的头脑也清醒起来了。另一方面，“弱鸟先飞”的概念确实鼓舞人心，给人长志气。虽然以前大家有一些自卑心理在作怪，但咱们人穷志不能穷。“弱”是现实，但要从自己身上找落后原因，要奋勇“先飞”。只要有志气，就能后来居上。

现在回头来看，习总书记当年的思路不是很对吗？条件逐渐具备了，方方面面就发展起来了。当时清单列了一大堆，不切合实际。说到底，最终还要靠大家振作起来，凝神聚气，把内心的积极性激发出来，把各项工作做好，改变贫困面貌。“滴水穿石”和“弱鸟先飞”的思想，一直贯穿于习总书记在宁德工作的始终，并被闽东人民传承发扬，称之为“闽东精神”。

**采访组：**宁德当年是集中连片贫困地区，习近平同志尤其重视脱贫工作。在您看来，宁德的脱贫实践，对他后来形成系统的

## 脱贫思想起到了哪些作用？

林思翔：摆脱贫困，是习总书记当年在宁德工作的着力点。宁德这样一个脱贫样本，直接推动了他脱贫思想的形成。正是在宁德这个地方，他加深了对地方贫困状况的认识。宁德是福建最贫困的地方，贫困的面貌在他头脑当中烙下了非常深刻的印记，贫困地区群众要求摆脱贫困的呼声也给他内心带来强烈震撼。在宁德基层，农村的房子都很破旧。当年他陪同王兆国省长到宁德考察，在寿宁县就看到老百姓真有穷得两个人合穿一条裤子的。更重要的是，地区一旦戴上贫困帽子，干部群众的自尊心受到打击，就会觉得什么都不如人家。所以，鼓励干部群众树立信心，长自己志气，也非常必要。这些实际感触，对习总书记后来锲而不舍地抓脱贫攻坚，有着重要启发。

宁德的工作经历，也是习总书记提出精准扶贫思想的源头之一。他最反感不切实际的数字脱贫和“撒胡椒面式脱贫”。他当分管农村工作的省委副书记时，宁德地委的一位领导，向省里报告说闽东已经基本脱贫。他看到这个报告就表示怀疑。当时全省的计划是到2000年基本脱贫，意味着有85%能够达标，剩下的15%还不能完全脱贫，所以说是“基本脱贫”。考虑到特殊的历史条件，这15%不脱贫的指标就是留给闽东地区的。如果连闽东都已经脱贫了，那全省就全面脱贫了。可见习总书记对待脱贫问题非常实事求是，态度也客观冷静。所以我认为，习总书记提出的精准扶贫理念是在实践中提炼出来的，要精准到每一户里去，一户一户地算，而不是粗糙地、笼统地说达到什么水平了，人均多少。脱贫工作可不能搞平均。

正是在宁德这个地方，习总书记开始下决心通过移民安置的方式，从根本上解决部分百姓因为自然条件局限无法脱贫的问题。

他到基层调研，多数都是去最贫困的地方，接触最底层的群众。当初他“三进下党”的下党乡，建乡的时候什么都没有，就是几座旧房子。赤溪村（原下山溪村）的贫困早在1984年就引起了中央领导的关注。习总书记到宁德后更加重视这个村的脱贫问题，后来整村实施搬迁，从山上移民下来。这是很不容易的，因为除了要给移民盖房子，还要让大家有田种、有事做，安居乐业，让他们的子女都能接受义务教育，斩断“穷根”，防止贫困的代际延续。连家船民上岸和茅草房改造，也是他在地区和省里任职期间搞起来的，最初只是宁德小规模小范围的尝试，后来在全省推开，被称为“造福工程”。这都是他到省里任副书记和省长期间大力推动、起了主导作用的。

**采访组：**在您与习近平同志两年的接触中，他在哪些方面让您感受最为深刻？

**林思翔：**习总书记是一个很有人情味的人。他重情义，有真性情，我认为这是他最富有人格魅力的地方。最有代表性的事情，就是他对老干部的感情。闽东这个地方，北方的老干部比较多。他对老干部敬重有加，舍得花时间跟他们谈话。老干部有什么事找他，甚至谈一两个钟头，他都不觉得是“浪费时间”。用他的话说，这叫“磨刀不误砍柴工”。他说：“通过谈话可以沟通思想，这比做其他工作还要管用。”

有这样一件事情。宁德行署有一位领导干部叫李治礼，是从山西过来的。他开始是行署副专员，后来是地区纪委书记，习总书记到宁德时他已经退休了。很不幸的是，有一天，这个李书记突发脑溢血，去世了。他的老伴慌乱之中，抓起电话就给习总书记打了过去，说：“习总书记，我们家老李走了。”后来他老伴跟我讲，

她并没有与习总书记直接接触过，但在那样的时刻，什么人都会想起来，一下子就想到了习总书记，要给他打电话。其实，是李治礼同志觉得习总书记对老干部们很尊重，对他印象好，经常在家里提到，就给他老伴留下了习总书记非常值得信任的印象。

还有一件事情。我们宁德地委有一个老书记叫李天瑞，也是习总书记很敬重的人。老书记回闽东来，习总书记都交代办公室要派车接送，还虚心向他请教。后来李书记也是突发急症去世了。料理后事的时候，习总书记非常难过，当即发了唁电，并交代我全权代表宁德地委去安排抚恤，后来还亲自参加他的追悼会。

他对宁德地委前任书记吕居永同志也格外尊重。他接吕书记班的时候，吕书记已经62岁，他才35岁。但是他下乡调研的时候，还会请吕书记一起去。这份现任领导对上任领导的敬重是非常难得的。

过年过节，习总书记去慰问老干部的时候，都要专门去看望老红军。有时下基层，也不忘记这方面的事。屏南县是宁德最贫困的地方之一，他去调研的时候，还专门去了寿山乡东盘村。寿山非常偏僻，是野猴子出没的地方。东盘村就更偏僻了，可是他带着我们跋山涉水，一路走进那个村子，就是为了去看望一位老红军。

采访组：您刚才谈到，习近平同志是一个很有人情味的人，除了对老干部的感情很深，还有哪些感人的故事吗？

林思翔：习总书记的故事太多了。他千方百计考虑闽东如何摆脱贫困，说到底就是一种为民情怀。他心中牵挂群众，就是人情味的集中体现。还有，他在宁德掀起反腐风暴，清理违规建房，不是说为了抓几个“老虎”，主要还是从维护人民利益角度出发，考虑到闽东的土地本来就稀缺，良田被挤占了，人民利益就受损

失。而且，他从陕北的山沟沟里面走出来，又在宁德的万千大山中感受百姓疾苦，对基层农民的情感早就融入了血液。

习书记有一个随身携带的小笔记本。和他一起共事的班子成员，或者身边工作的同志，和他谈到一些想法和要求，他都会随时记在上面，甚至包括一些要求解决的个人问题。比如有人要求工作变动啊，家里生活有什么困难啊，只要你的要求是合理的，他都会记在这个小笔记本里。可能当事人自己说完都没有在意，但过一段时间，他就帮助解决了。所以说，他是个行胜于言的有心人，不爱讲官话套话，或是张口闭口讲大道理，而是用实际行动关爱干部群众。

他和大家谈起话来非常平易近人，彼此什么话都可以放开讲，全是大实话，让人感觉到他有一种特殊的吸引力和感召力。这就是人们平常所说的“真佛只讲家常话”。我想，他的这种人情味，与他丰富的阅历有关。他在陕北农村插队7年，生活中也承受过各种各样的磨难，对人与人之间的感情是珍惜的。

**采访组：**在您与习近平同志的接触交往中，有哪些亲身经历的故事吗？

**林思翔：**习书记调到省里以后，对我的工作仍然非常关心支持。1996年底，我调到省科协工作。他知道了，还专门给我打电话聊过几回。有一次，我们省科协在南平市举办山区经济发展论坛，是带有务虚性质的研讨会。我想，最好能请到一位省领导参加，对会议效果能起到促进作用，与会者回去后也好贯彻。我就抱着试试看的心里到习书记办公室，想请他到会讲话。习书记想了想，说：“好啊，我支持科协工作。”1999年3月，他就和我一起去了南平，在会上作了重要讲话，论坛办得非常成功。那时候

他是分管农业的副书记，会后还专门提出，要去看一看南平灾区重建情况。因为1998年南方发生特大洪水，南平受灾很严重，过了一年，他还在牵挂这件事。就这样，我陪着他把南平的几个县看了一遍。

看完灾区重建，他又去考察了地处南平西芹的福建林学院，为学院办了一件大好事。那个时候，福建林学院建在南平西边的大山里面。学院一直想迁到福州去，但领导层没有人敢拍板，也没有把这件事摆到议事日程上。林学院的领导来找我，说能不能请习总书记来看一看，反映一下我们的困难。我就向习总书记汇报了这个事。他听完，就决定马上去看看。看完以后，他跟我讲：“学院确实应该搬出来，在山沟沟里面是不行的。”不久，他当选省长，就在他手上，把林学院搬到了福州，和农业大学合并，改名为福建农林大学。

和习总书记一起共事过的同志都有一个共识，就是感到他待人非常真挚，在一起经历的很多事情都铭记于心，不管他当了多大的领导也没有忘记。2010年他回到宁德，那时他已经是国家副主席，还专门找到当时一起在宁德搭班子的老同志座谈，和大家聊得非常愉快。他回想起当年吃宁德本地小吃地瓜粉扣，还高兴地对我讲：“当初咱们做邻居，你们家里有几种菜烧得可好啦！”这么多年过去了，他还是那样子，和大家讲家常话，非常亲切。

后来，我们单位先后编了两套书，我专门寄给他。本以为他收不到，可没过多久，他就让中央办公厅的同志给我打电话，说书都已经收到了，向我表示感谢。他从来没有忘记老朋友，这种为人和风格，让我们钦佩。

**采访组：**除了刚才这些话题，习近平同志在工作和日常生活

交往中，还有哪些方面给您留下了深刻印象？

林思翔：习书记到宁德任书记的时候，我是地委秘书长。他的办公室在我办公室楼上，宿舍在我家隔壁，两家的厨房中间仅隔着一个采光小天井。

刚和习书记打交道时，就感觉他非常朴实，生活上也没什么讲究。吃饭就在地委食堂。穿衣服也是入乡随俗，没让大家感觉有什么与众不同。住的跟我们一样的旧房子，建筑面积大约是九十几个平米，条件差不说，还是个把西头儿的房间，太阳一西晒就会很热。他坐的车是一台很旧的老爷车，出事故大修过，经常在路上抛锚。不熟悉的人不知道，宁德虽然离福州不远，可外面的人一来就会被这里的山路吓住。刚出宁德城就是著名的飞鸾岭，山高路险，盘山路旁边就是万丈悬崖，看下去很可怕。宁德的路这么糟糕，习书记本可以配个好点的车子，可他坚持不用。

他的办公室也是老书记用的办公室，普通得不能再普通了。里外两个小房间，外面有一套沙发接待客人，里面就是一组老式办公桌椅。唯一的“高档”电器是一部窗式空调，转起来噪声非常大，嗡嗡作响，还时不时出点故障，闹罢工。可习书记对这些都不在意。

习书记爱读书、爱学习，这在宁德也是出了名的。我记得那个时候在家属楼里，灯关得最迟的就是他家。有时候到了十一二点，整个院子里都黑乎乎的一片，只有他家的灯光还亮着，他还在看书。我有时到他家里去汇报工作，就看到一摞一摞的书堆在地上，走路都要绕着走。我看了看，既有弗洛伊德的心理学研究，也有张承志的小说，天南海北，他什么书都看。他说：“我什么书都爱看，在农村插队的时候就是这样，白天挑担子，晚上就在小油灯下读书。”

他不仅自己爱读书，也非常提倡机关干部读书看报。当时宁德地委财政比较困难，我当秘书长时，所有常委只订了一份《人民日报》，谁要看就去会议室看。这既是节省开支，也因为需求不大。没想到他来了就问我：“我的《人民日报》呢？”我跟他讲没专门订。他就说：“《人民日报》一定要订，不看《人民日报》怎么了解国家大事，怎么能当好领导干部？”原来他有天天看《人民日报》的习惯。后来，我们不仅订了《人民日报》，《福建日报》也是每人一份，在习书记的潜移默化之下，地委机关读书看报的气氛也逐渐浓厚起来。

他不仅自己爱读书看报，而且对于报刊建设和发行也重视，《闽东报》是在他手里复刊的。他刚来的时候就讲：“宁德应该有一张报纸。”其实宁德之前一直是有报纸的，“文革”中停掉了，一直没有恢复起来。他很重视复刊工作，专门成立了筹备组，用了2个月时间就把《闽东报》恢复了，他还专门写了复刊词。后来有一次在福安县召开地区报刊发行会，他还专门去讲话，谈到要重视党报党刊的发行工作。

习书记在宁德工作虽然只有短短的2年，但大家的反映很好，他在干部群众中的威望很高。他每次讲话，思想深，视野宽，站位高，看问题有辩证分析，话讲得又务实周到。每次他作报告，会场就很安静。有时候可能开到中午12点半，但大家都听得很认真，觉得有收获，都不觉得累。

应该说，习书记来宁德之后，给这个古老而又闭塞的地方带来了一股清新气息。他的理念是新的，讲的话也是新的，总是充满辩证的力量，分析很透彻。一方面讲清宁德的弱势有哪些，另一方面摆出好的优势在哪里，两相比较，利弊自见，这对大家都是很好的学习和提高机会。他为人厚道，有人情味，从不冷冰冰

地居高临下，而是给人温暖和安全感，每次找到他谈话以后，心里都热乎乎的。

今天，他成为党中央的核心、全党的核心，闽东干部群众都发自内心地感到高兴，感到骄傲。有这样富有人情味的人民领袖，我们的伟大事业一定会取得更加辉煌的成就。

## ——习近平在宁德（七）

### “习书记在宁德是以‘三个先、三个再’原则开局的”

**采访对象：**汤金华，1940年2月生，福建莆田人。1988年任宁德行署副专员，1990年12月任专员。其后任福建省水利厅厅长、省政协民族宗教委员会主任。

**采访组：**田玉珏薛伟江李政

**采访日期：**2017年6月2日

**采访地点：**福州市汤金华家中

**采访组：**汤厅长您好！我们听说您和习近平同志是1988年一同到宁德上任的。请谈谈你们最初结识的情况，以及当时宁德的状况。

**汤金华：**从1988年算起的话，我和习书记共事的那些日子距今快30年了，但感觉并没有那么遥远，很多事至今印象深刻。

我们最初的缘分是“四人四同”。根据福建省委对于调整和加强宁德班子建设的考虑，省里选派4位同志分别从几个方向一起汇集到宁德，一两个月之内先后到位。我记得很清楚，习书记是1988年6月初从厦门到宁德的。7月，省里调李敏忠同志，从省委办公厅到福鼎县任职，后到地委工作。我和许美星同志两个人分别从省经贸委和省计委过来，8月8日报的到。我们4个人还都是“单身汉”，就是说没有带家属，同住一栋楼，同吃一个食堂，甚至一同运动，饭后散步。宿舍楼与军分区一墙之隔，楼下有个小门，推开进去就是军分区院子。如果我们4个人都在家，在食堂吃完饭就会不约而同到军分区走走路，边走边聊工作，无所不

谈。过去大家没有交集，因为这样一个机缘，走到一起，相处得非常融洽。当时很多人都称我们4个是“快乐的单身汉”。

当时闽东的状态大概可以归纳为5句话：班子不全，贫困后进，“杜案”影响，人心繁杂，期望值高。首先是领导班子残缺。老书记吕居永同志超龄主持工作多年，班子缺口没有补充。其次是贫困后进。宁德又叫“老少边岛穷”地区，全省经济排名最后一位。还有“杜案”影响。“杜国桢案”是以“对台贸易”为名进行走私的重大案件，案值2320万元人民币，首犯杜国桢被依法判处死刑，当时一个副专员、几位县级领导和一些企业厂长都牵涉其中，在宁德甚至整个福建省震动都非常大，一些干部的工作热情受到影响，情绪非常低落。然后就是人心繁杂，对宁德发展的前景有人乐观有人悲观。有的人焦虑，说谁能来帮助宁德发展呀，这里太落后了。有的人又悲观失望得很，认为宁德“天生不足”，干什么也没有用。总之什么声音都有，思想上很混乱。最后呢，大家期望值又很高。大家知道习总书记从厦门过来，又有中央高层的背景，就认为宁德一下子可以实现跨越发展了。实际上，这是不现实的。当时国家的宏观形势是治理整顿，控制基建规模，大的项目不能上，已经上了的有的也要下马。

就是在这样的背景下，我们4个人到了闽东，其中2人到行署，2人到地委，充实了两套班子。近平同志是地委书记，李敏忠同志任地委组织部长，我和许美星是行署副专员。到宁德之前，省委领导同志找我们谈了话，提醒我们闽东很困难，工作不好做，要有充分的思想准备。我们都感到肩上的担子沉甸甸的。

**采访组：**你们在那样的背景下到宁德，习近平同志作为班长提出了哪些发展思路？

**汤金华：**现在回忆起来看，习总书记做事很有自己的方法论，我把它归纳为“三个先、三个再”。一是先调研再发言。他不是一来到宁德就有了现成的答案，马上就讲出一套东西，而是鲜明地强调，按照原来地委的部署，该怎么做就怎么做，然后立刻下去调研，把宁德9个县跑了一遍。二是先思想再行动。闽东人的思想需要统一，统一了才能团结一致形成力量。三是先敬人再敬己。尊敬尊重是相互的。习总书记对在闽东工作的同志都非常尊敬，尤其尊敬两种人：第一是闽东的驻军。他对部队的同志特别尊重，常常拜访他们，了解情况，征求意见。第二是老同志。那时候宁德离休同志很多，不少都是在闽东工作了十几、二十几年退下来的，习总书记经常向他们请教工作中遇到的问题，谈自己的想法。面对宁德当时那种形势，他就是本着这样“三个先、三个再”原则开局起步的。

1988年9月，习总书记在充分调研思考基础上提出了“弱鸟先飞”的思路，他认为，要除去悲观、树立信心，多谈优势、淡化贫困，明确目标、贵在实践。为什么是这样的布局呢？因为当时宁德干部群众的悲观情绪比较严重。落后的现实，加上“杜案”影响，各种各样的“等靠要”思想流行，如果信心不树立起来，工作怎么干得好？所以要转变观念，从思想上淡化贫困意识。当然，干也不可能一口吃成个胖子。习总书记提出的主要目标包括三个层次：第一是摆脱贫困，第二是脱贫致富，第三才是奔向小康。那个时候还没有提全面小康。我们刚到闽东，还正处在一个摆脱贫困的阶段，离脱贫致富有相当的差距，只能逐步先富起来，才能谈小康，否则说得再早再好也没有用。因此，对于这种理念和思路，要赢得大家发自内心的认可，然后才能在实践中收到实效。在党的十八大以来习近平总书记治国理政思想中，可以看到他关于脱贫工

作的态度和要求是一贯的。中国有这么多人，不从整体上根本上摆脱贫困，就无法谈真正意义的现代化。今天总书记讲，脱贫路上不要让一个人掉队，就是这个道理。摆脱贫困，始终是他心灵最深处的情结。

在推动工作中，面对治理整顿的形势和各式各样的论调，他提出了两个重要观点。第一，虽然治理整顿期间不能上新项目，但前期工作不能松。不仅不能松，还要加强。这是一个很新颖的观点。闽东后来一些大项目，前期实际上都是那时候开始做的。他带着我和许美星一起跑北京，跑国家计委和有关部门。这些部门的同志很坦诚地告诉我们，现在要马上给你们立项目下文件很难，几乎不可能。但是工作你们坚持做，项目的前期推进不能停，做好充分准备，一旦条件成熟就迅速启动。尽管如此，习总书记认为搞好基础设施建设是宁德经济发展的大前提，所以还是在积极争取之下修通了宁德到罗源的汽车专用线。当时的汽车专用线和现在的高速公路比起来，标准可能稍微低一点，但实质都是一样的。今天我们从宁德到各县去的这段路，就是当年的汽车专用线。我们还搞了桑园电站和黄兰溪电站等，为闽东后来工业发展奠定了电力基础。穆阳溪梯级电站是后来建的三级40万千瓦项目，前期工作都是当时我们做的。第二，治理整顿对于闽东来说恰好是个发展机遇。这也是习总书记提出的一个与众不同的观点。他指出，治理整顿是为了加强内部管理，更好地提高效率。无论是农业方面还是工业方面，在市场不好的情况下，提升竞争力，搞集约式发展，都很有必要。他的这些观点跟别人不太一样，不是说治理整顿就没事情干了，而是大有可为，正是需要牢牢把握的发展机遇。

习总书记在宁德的会上经常讲，闽东的发展，不能不急，也不

能太急。当时宁德在福建 9 个地市排名最后，和其他地市差距大，不能不急。但也不能太急，太急了脱离实际，得不偿失。他提出发扬“滴水穿石”的闽东精神，要一点一滴扎扎实实地做下去。他还多次提出一句话，“行百里者半九十”，强调做事要善始善终，不能是今天加油干，明天碰到困难就退缩了。一旦确立好目标，就沉下心来，一步一步向前走。摆脱贫困，不能说一下子就要奔小康了。工作要抓紧，更要扎实，久久为功才是正道。

**采访组：**习近平同志在宁德提出“四下基层”的工作要求，您能谈谈这方面情况吗？

**汤金华：**“四下基层”是习总书记来宁德后带动起来的一套制度性工作要求，坚持得很好，核心是转变工作作风，密切联系群众。其中第一项要求——信访接待下基层，我参与得比较完整和系统，主要说说这方面情况。

为什么首先是信访接待下基层呢？因为当时的社会状况很不乐观，来信来访问题非常突出。闽东的来信来访是最多的，信访量全省排第一。每次听说省里领导来了，就可能有人拿出一条红布拉起来，跪在那里拦访，领导们碰到这种情况也没办法。该怎么办？习总书记说：“老百姓上访说明他们有话没地方说，没办法了才来找我们。他冲上来拦车，也不容易，至少要打听出来领导什么日子来，什么时候从这里过。我们要辩证地看待上访，要打主动仗。”他说，上访看起来是件消极的事情，但多数情况都是事出有因，关键的问题还是出在上面。所以要多为老百姓着想，不要怕“访”，主动深入基层，把接访当成研究和解决问题的好机会。

信访接待下基层，是 1989 年初地委召开工作会议之后启动的。先由地区班子成员和有关部门组成一个大的接访组，到了某个县，

再把县班子的主要领导加入进来，共同参与接访。时间一般选在周末，地点在学校里。大的接访组一分为四或者一分为五，每个组里都配有地委的同志和县里的同志，一组占用一个教室。来访群众排好序，一个一个把自己的信访材料拿过来，我们认真接待，认真研究。

这项工作开展起来之后，逐渐形成常态化，地委每个月都组织接访组到一个县里接访一天。每次信访接待之前，还要在县里大造舆论，或进行广播，或发通知贴告示，必须告知到每个老百姓。“第一炮”就选在霞浦县，第二个月到福鼎县，再往后到福安县，直到9个县轮一遍，用了将近一年时间。

每次信访接待之后，各组要把收集到的问题分门别类，然后请地、县各部门把问题领回去解决。基本的要求是，每一封信、每一个群众反映的问题都必须答复，不管能不能解决，都必须有所交代。信访接待下基层，广受群众欢迎，来信来访量随之急剧下降，除了几个“硬骨头”问题，几乎都没有了。

按照规定，地委和行署各位领导要轮流参加信访接待下基层。但难能可贵的是，习总书记全程参加了每一次信访接待，而且还特意交代我每次都和他一起去。

习总书记经常给我们讲，下基层接访其实是一种很好的调研，可以掌握很多一手情况。每次接访开始之前，在筹备工作之中，县里都要全面介绍情况，这是一个学习了解的机会。在接触群众时，又能了解很多实际情况，这些都是坐在机关办公室里得不到的。我感觉，“四下基层”的制度里面，渗透的是一种以人民为中心的发展思想，非常鲜明地体现了习总书记执政为民的立场和情怀。

**采访组：**在您与习近平同志共事期间，有什么印象深刻的事

情吗？

**汤金华：**1989年春夏之交，宁德县和福安县交界地村民发生了激烈冲突，习书记临时决定让我去处置事件，这次经历也让我感受到他的做事方法和智慧。

宁德地区有一条河叫做霍童溪。这条河流到东海去，入海口有一个岛，叫云淡岛。岛上有个云淡村，属于宁德市蕉城区，有3000多人。自古以来，这个岛处在江海交界的地方，村民靠水吃水，民风比较彪悍。岛对面有一个村，属于福安县的下白石镇，叫南浦村。这个村人不多，只有500多人。两个村正好都处在海水和淡水交界的地方，每年到了固定的季节，滩涂上自然生长出很多蛭苗，遍地都是，两个村子的人都争着去捡，捡着捡着就抢了起来，最后甚至动起手来。这边说是我的，那边说是他的。这种争斗从历史上就不乏先例，从明朝打到清朝，从清朝一直打到1989年。只不过这次矛盾纠纷闹大了，演变成械斗，伤了很多。500人肯定打不过3000人，所以斗得最凶的时候，南浦村的500多人都被打到山里面躲起来了。这边云淡村的人就冲到南浦村民家里面，一通打砸，把人家屋里的生活用品都毁了。

我当时到现场看完，就回来向他汇报，说这事牵扯到两个县，只能由地区来协调处理。习书记听了，就决定叫相关部门来开会。当时地区管农村的领导是福安人，管政法的领导是宁德人，谁出来说话对方都不服气。结果，习书记突然点了我的名，让我来想办法处理。他说：“抛开历史上的争斗不管，我们是共产党领导，有党的各级组织，要有起码的觉悟，决不能给这种争斗私利的事情再留空间。”

习书记的话给了我很大启发，让我联想到宁德历史上一个处理土地纠纷的案例。清朝的时候，古田县属于福州府管，宁德县

归福宁府管，两个县相邻，曾为一块山林打过官司，也是一边说是我的，另一边说是他的。争执不下，就跑到省里面找巡抚。可闹来闹去，谁都拿不出证据。没想到巡抚开口说道：“寧（‘宁’的繁体字）一心，德一心，心心偏向；古十口，田十口，口口无凭。”既然都没有证据，就把此地收归省管，到此为止。由于行政区域变动，这段山林今天在屏南县黛溪镇与蕉城区的分界处。

随后我就去约见了两县领导尤其是两个村的党支部书记进行协商，给他们做思想工作，讲明在共产党领导下，不允许出现这种违法乱纪的事情。为避免今后再出现类似事情，就把有争议的那块滩涂上交归地区，由地区水产局来管这块地。两个村谁都不能再私自去捕捞养殖等，更不允许打架。事情很快平息了，我给习总书记汇报处理意见，他表示支持和赞同。2010年，习近平同志来福建，还关心这件事，知道双方没有再冲突过，感到很欣慰。这件历史遗留的问题，他考虑比较周到，对于应该怎么处理，也给我一个交底，如果把精力集中在分割利益上，缺乏互尊互敬的态度，事件就可能留下隐患，甚至扩大升级。

**采访组：**习近平同志离开宁德以后，根据您的了解，他还对宁德有过哪些支持和帮助吗？

**汤金华：**习总书记很重情义，离开宁德后，仍然十分牵挂宁德的发展。他到福州任市委书记的时候，曾经帮助宁德解决很多发展问题。当时福州的第一化工厂是个效益很好的知名企业，要搬迁，搬去哪里，大家争得很厉害。最后习总书记在充分发扬民主、综合考虑后，拍板说：应当迁到宁德屏南。这个企业就是现在的榕屏化工厂。

宁德市区现在规划建设得颇有些规模，与他当初鼎力支持是

分不开的。当时习总书记已经到省里工作，省侨办手里有一笔重要的土地资源，就是宁德人民围海造地的东湖塘华侨农场。上世纪60年代，越南和印尼排华，为了安排两国的华侨归民，省里办了农场。到了90年代，情况发生了很大变化，这批华侨大部分去了香港，农场就成了有待开发的宝地。得知这个事情，我们就跑到省侨办想要这个农场，可省侨办也没有决定权。我们就找到习总书记，请他代表省里向国家侨办申请，最后就把这万余亩土地批给了宁德。宁德市区后期的发展，基本上就是在这片农场土地上铺开的。

最近还有一件事情。1952年，国家政务院专门下发文件，指示解决畚族儿童上学问题，办了一批小学，专门招收畚族的孩子。到了1958年，这批孩子小学毕业了，考虑到畚族的文化总体比较落后，国务院非常重视，就决定成立一所中学，这就是宁德民族中学。这所民族中学，无论是国务院还是省里，都十分关注。习总书记在宁德期间也多次关心，说：“教育方面我们宁德相对比较落后，但是民族中学的牌子是很响的，因为人无我有，这是闽东的特点和优势。”这所学校建校50周年的时候，习总书记已经调走了，但他还专门给这个学校题了词。

**采访组：**在您个人与习近平同志的交往中还有哪些记忆犹新的故事吗？

**汤金华：**从我个人感受来讲，可以用4个词形容习总书记：随和、谦逊、善良、刚正。他为人很平和，不造作，也没有架子。我们经常饭后一起散步，无话不说。由于我年长一点，在福建工作经历较久，有些风土人情，他很喜欢向我咨询了解。他待人很友善，但也很刚正，小处不渗漏，原则问题不能破。许多平时非

常好的朋友，带名贵礼品来看望他，或者是节日生日，想表示个“意思”，他都不接受。他总说：“我不需要这些，正常的往来最好。”

2012年，他来福州调研，还把我们这些在宁德共事过的老同志们叫到一起，开了个座谈会。大家畅所欲言，无话不谈，最初安排40分钟，实际聊了快两个小时。他跟我开玩笑说：“我要批评老汤啊。”我一愣，心想习总书记以前都没有批评过我，现在怎么会批评我？他接着说：“当年你们家爱人做的兴化粉真好吃啊！可就是你们那里的风俗习惯太糟糕，客人来了，女同志不能上桌。”的确，在宁德的时候，他经常到我们家里吃饭，我老婆每次都炒兴化粉（莆田特产）给他吃。20多年过去了，他却没有忘记这些小事，让我非常感动。

总的来说，在与习总书记短暂的共事经历中，我有三点突出的感受。一是亲和力，他待我们好像兄弟一般。二是信任感，我们对他可以无话不说，他决定的事情，都是对的。三是钦佩感，对他的学识、才能和作风都由衷的敬重，历久弥坚。

## ——习近平在宁德（八）

### “习总书记强调扶贫先扶志”

**采访对象：**钟雷兴，1945年2月生，福建宁德市蕉城区人，畲族。习近平同志任宁德地委书记时，钟雷兴任地委副书记、纪委书记兼政法委书记，2000年任宁德市人大常委会主任。2008年退休。

**采访组：**田玉珏薛伟江李政

**采访日期：**2017年6月6日

**采访地点：**宁德市关工委

**采访组：**钟书记您好！习近平同志1988年来到宁德，推动宁德摆脱贫困是他工作的主旋律。请您介绍一下他在这方面的工作情况。

**钟雷兴：**习总书记1988年6月来到宁德，29年过去了，可以说弹指一挥间。对于我而言，他是好领导、好班长、好朋友。他在宁德工作的时间虽然不长，但留给我的印象是极为深刻的，我从他身上学到了很多东西。

“闽东”的概念最早不仅指宁德，还包括罗源、连江，就区位而言是全省的东北部。1971年，罗源、连江划到福州，但习惯上宁德还是称闽东。从大的背景来看，习总书记来的时候，正遇到国家治理整顿，原计划上的项目不能再上，国民经济进行整体调整。那时的宁德是一个贫困地区，交通、基础设施都非常落后。从福州坐车来宁德，只有一条104国道，7米宽，一走就要走4个小时。宁德又是老、少、边、岛、贫，我们的岛屿占全省的1/3，海岸线

占全省的 1/3。当时宁德在全省经济排名第九，也就是倒数第一，开会的座位也排在最后。宁德人一看从厦门调来了新领导高兴极了，就期望他能够带来大项目、大发展。

在这种情况下，习总书记的态度很稳重。他虽然年纪轻，又刚刚履新，但他没有搞“新官上任三把火”，而是实实在在沉下心到基层搞调查研究，了解县情区情，特别是到老区、少数民族聚集区了解民生状况。为了做好比较借鉴，他还去参观考察了毗邻宁德的浙江温州，学习温州的经济发展模式，比如怎样发展民营企业、政府如何为民营企业服务、如何搞好城市建设等。经过耐心细致的调研，习总书记得出结论：帮助群众摆脱贫困是当时第一要务。

他抓住摆脱贫困这个主要矛盾来施政，对宁德的发展思路是很清晰的。首先，他提出扶贫先扶志，先要解决思想上的贫困问题，强调地方贫困，观念不能“贫困”，要淡化“贫困意识”。1989年10月，在习总书记倡导下，地委在屏南县仙山牧场举办地委学习中心组读书班，把所有县委书记集中起来学习，统一思想。

习总书记提出“滴水穿石”精神，就是强调对摆脱贫困要有坚忍不拔的进取精神，有打持久战的思想准备，知难而进，攻坚克难，勇于贡献。“滴水穿石”精神的确立，不仅对于推动闽东脱贫致富很重要，而且对闽东的精神文明建设也是一大创举。他还提出“弱鸟先飞”的思想，虽然我们是经济老九，但不能自暴自弃；虽然宁德基础薄弱，但可以“先飞”；“人一之，我十之”，“天道酬勤”。习总书记概括总结的这两种精神既富有创新，又非常切合实际，闽东人民素有的奉献精神、吃苦精神、不甘落后的精神都体现到“滴水穿石”和“弱鸟先飞”之中了。

这两种精神，对闽东干部队伍建设产生了深远影响。当时全

国举办第一次法律知识竞赛，我们宁德也抽调了5个人，为参赛做准备。这些同志虽然都是做司法工作的，但并不是科班出身，大家心里没底，觉得我们这种“小地方”出去的，得奖希望不大。恰好，习总书记在那段时间刚刚提出“弱鸟先飞”的思想，大家有信心、有决心，经济穷但志不穷，在这种精神鼓励下，奋发向前。一个月后，我们在这场全国大赛中获得了冠军，真是振奋人心啊！行署当时还专门表彰他们，就是想用他们这种顽强拼搏、不甘落后的精神鼓舞和带动更多人。我们闽东虽穷，但只要肯努力，一样可以振翅高飞。

在具体工作上，习总书记主要是派干部下去驻村，给群众出点子，深入基层帮扶群众，搞山地开发。当时我们这里最主要的产业就是“茶叶蘑菇长毛兔”，因为宁德没有大工业，也没有大企业，只能先从这些入手。对特别困难、特别偏僻的山区，就采取整体搬迁的“造福工程”，让群众能到更好的环境中去生活。

习总书记对新闻媒体宣传抓得很紧。我记得1989年政治风波之后，他主动提出召开新闻部门记者座谈会，与新闻媒体坦诚沟通，希望大家在闽东多宣传一些正能量，增强闽东人民的信心，鼓舞闽东人民的斗志。习总书记还让宣传部门制作了一个山海交响的歌集，把闽东的好山好水唱出来，宣传出去。

习总书记对民族宗教工作很重视。我们这里畲族比较多，我本身也是畲族人。畲族人民在革命战争年代，不怕艰苦，不怕牺牲，对党忠诚，用叶飞同志的话讲，就是“畲族没有出过叛徒”。畲族有自己的语言、习俗、谱牒、寺庙，有节俗等传统文化，习总书记对畲族文化都很了解，也很尊重。他当省长后来到宁德，我们畲族同胞就搭起竹棚欢迎他，给他挂花环、捧美酒，这些都是迎接贵宾的最高礼仪。习总书记很尊重这些习俗，花环也挂，酒也喝，

畲族同胞见了他都很高兴。他对畲族地区摆脱贫困、发展经济非常关注，他到福安县少数民族最多的穆阳畲族开发区调研，亲切地和当地百姓交谈，诚恳地讲：“小康建设的路上，畲族村一个也不能落下。”我看过一个资料，说习总书记到了浙江以后还去过景宁畲族自治县，在那里还讲起宁德的故事。

我当地委副书记时分管政法，之前宁德所有的重大刑事案件，政法委都要向地委汇报。习总书记来了以后就把这个程序取消了。他说：“刑事案件由政法委研究，依法办案。我作为党委书记，不去干涉政法委的事情。”这说明习总书记依法办事、依法治理的意识非常强，符合现代法治精神。我当时心里就想：这个书记真敢想，也很敢做。

习总书记调任福州市委书记以后，仍然牵挂宁德的发展，建立了“五地市合作区”，就是福州、宁德、南平、三明、莆田5地市交流经济、人员、信息，互相促进发展。这个活动一直坚持到现在，每年开一次会。

**采访组：**习近平同志在宁德时很注重廉政建设，请您谈谈这方面情况。

**钟雷兴：**习总书记特别注重践行党的群众路线，解决群众反映最强烈的问题。在宁德，他狠抓党风廉政建设，改变领导干部作风，密切联系群众。他教育干部常说一句话：“当领导不能鱼和熊掌兼得，想当官就不要想发财，不能在这里浑水摸鱼。”他的原则性非常强、非常鲜明。

当时宁德最突出的问题，是党员干部违规占地建房和多占住房。当时还是计划经济，有的领导利用公权谋私利，批地，批“三材”，久而久之，形成风气。多占住房就是一些干部占着机关的好

几套房子，导致新来的干部没地方住。针对这些问题，习总书记下决心进行治理整顿，先摸清情况，然后制定方案，最后进行清理、整顿、查处。

习总书记很严厉地讲：“这件事既是我们各级领导干部对人民、对子孙后代担负的义不容辞的责任，也是抓住当前群众意见的‘热点’、解决我们廉政工作的一个重要内容。”1988年12月30日，习总书记在全区加强土地管理、整顿干部建房、查处干部建房中的违纪问题电话会议上作了重要讲话，他说：“这次我们对干部建房问题采取的措施是‘停’、‘清’、‘理’，即从今天起先停下来，而后全面清查，再分情况进行处理。当前就是要先停，停止审批，停止施工。在这方面态度一定要坚决，不能含糊。对那些我行我素，置若罔闻，仍在审批或突击抢建、顶风冒犯的，要严肃查处。在停的基础上，各县、各部门要进行认真清查，弄清地皮、三材、资金来路，张榜公布。而后，再分别情况作出处理。对违纪和以权谋私的，不仅要给予经济处罚，触犯刑律的还要依法制裁，以达到惩前毖后的目的。”这次清理整顿在宁德掀起了巨大震动，不仅收回了一部分领导干部建房的审批权限，还建立了更严格的干部私建住房审批程序。前后用了一年多时间，处理了一大批领导干部，及时刹住了这股歪风，党风廉政建设的制度也逐步建立起来。因为此事解决得比较好，我们还曾在中央纪委华东片区工作会上作了典型经验介绍，产生了积极影响。

采访组：请您介绍一下，习近平同志在宁德时联系群众的情况？

钟雷兴：习总书记亲民为民，最典型的就是“四下基层”制度的建立。这是一个逐步建立起来的过程。一是信访接待下基层，宁德当时的来信来访比较多，一到地委信访日人山人海，应接不暇，

群众的问题也很难及时得到解决。鉴于此，习总书记就提出信访下基层，他自己带头，按领导的挂钩县，每个县确定一个信访接待日，领导直接到县里给群众解决问题。第一个信访接待日安排在霞浦县。这样，群众上访转变为领导下访，便于了解群众需求，解决实际问题。二是现场办公下基层，现场办公要解决问题，领导干部要带着相关部门去帮助下面解决困难。三是调查研究下基层，每个领导干部都有自己的挂钩县，习总书记的挂钩县是福安县。四是宣传党的方针政策下基层，领导干部下去不仅要调查研究、接待信访，也要负责宣传，不是光在台上作报告。这4个举措密切联系群众，对解决群众呼声强烈的主要矛盾起到了很大作用。

习总书记在宁德经常下乡调研，关心群众生活，他去调研要听真话，要“三看”：一看路面，二看屋面，三看桌面。进村先看村里道路是否平整干净，村容村貌怎么样；二是看看群众住的怎么样，家庭条件怎么样；三是掀开桌罩看看老百姓吃什么。他这些举动都是很接地气的，而且一直到当总书记时也是如此，这是他一贯的风格。

采访组：请您谈谈习近平同志在生活中有哪些让您印象深刻的事。

钟雷兴：习总书记生活很简朴，从来不搞特殊化。他从厦门到宁德当地委书记，一是办公室没有换，也没装修；二是车和司机都没有换，还是坐那辆老书记用了十几年的旧车。吃就吃食堂，吃完饭在地委大院里散散步。

有一件事我印象很深刻。当时宁德很穷，大家见到一部好车，就很关心。厦门市政府赠送给我们行署一辆小中巴作为公务用车，但外界不知道这是赠送的，又是公车，看到地委大院突然有部好车，有人就告状告到上面，说习总书记来宁德以后搞特殊，买进口

车。当时我是纪检书记，向习总书记报告了这个信访情况，向他征求反馈意见。习总书记为人坦荡，态度也很干脆，说：“我不用看了，你实事求是地反映上报就行。”

当时我还分管精神文明建设，组织过几次机关集体劳动。我们地委大院小东门外有一条水沟，一到下雨水就漫起来，我就组织党政军干部开展为期一天的清沟活动，习总书记也亲自参加。那个沟下面很脏，夏天蚊虫又多，他却不怕，挽起裤管就下去，和我们一起干。还有一次搞清水渠劳动，他也很积极，自己扛着锄头和大家一起走在队伍里，一点都不像个地委书记。

**采访组：习近平同志离开宁德后，您和他还有联系吗？**

**钟雷兴：**习总书记在省里的时候，我去福州，有时候到他家里去，有时候到他办公室去。他听说我去，再忙也都安排见一下。

2010年，习总书记回到宁德来看我们，和我们这些老班子成员合影，还有吕居永老书记，一起共进午餐。大家在饭桌上畅谈往事，非常亲切，无限感慨。习总书记说：“当时闽东人有三大梦想，一是建设中心城市，二是通高速公路、建铁路，三是开发三都澳。当时的情况是，国家治理整顿不能上大项目，三都澳是台海前线，要顾全大局，只能实实在在地把群众贫困问题先解决。后来三都澳部分开放了，高速路、铁路也有了，2000年底也撤地改市了。这样看来，我们当初坚持‘不烧火’，扎实带领群众摆脱贫困这条路没有走错。”

**采访组：请您谈谈习近平同志主政宁德对他以后治国理政思想产生了哪些影响？**

**钟雷兴：**总体上讲，习总书记在宁德任职期间的理念和实践，

可以用4句话形容：亲民为民，责任担当，反腐正风，创新发展。我具体谈两点认识。第一，地区层面的工作很重要，这是上对高层、下对基层的位置，既要有着眼全局的顶层设计，又要有具体的工作部署，这些对于当时的习总书记来讲是一种极大的锻炼。第二，习总书记在这里的实践，比如扶贫工作、党的群众路线、反腐倡廉、转变作风，对他思想理念的形成很有启发。我相信，他在全国推进脱贫攻坚工作，和他当年带领宁德摆脱贫困积累的经验是分不开的。习总书记在宁德的时候，经常讲空谈误国、实干兴邦，为官一任、造福一方。这些亲民务实的理念都为他治国理政思想打下了坚实基础。可以说，他在地委书记层面，已经对党政军都有比较全面的认识和管理，也算是治国的一个小小缩影。

**采访组：您如何理解习近平同志讲的“宁德是我魂牵梦绕的地方”？**

**钟雷兴：**习总书记说“宁德是我魂牵梦绕的地方”，这是他的由衷之言。第一，闽东的山山水水有他的足迹，一直映在他的脑海中；第二，闽东人的真情、闽东人的朴实都给他留下了深刻的印象；第三，他在闽东干出了一番事业。有这三条，他说宁德是他魂牵梦绕的地方，是深情，是印象，也是期望。他即使到省里、到浙江、到北京还依然深情地关注闽东。

最近有一件事让我很感动。我们宁德市蕉城公安分局局长作为全国公安系统先进代表到北京参加表彰，还受到习总书记的亲切接见。习总书记走到他面前和他握手的时候，他说：“习总书记，我是宁德的。”习总书记一听，马上停下来，和他握手握了很久。那个公安局长特别兴奋，回来以后逢人就讲，觉得特别骄傲。我们非常理解习总书记对闽东的这种深情，也不会辜负他对宁德的这份期望。

## ——习近平在宁德（九）

### “习总书记倡导团结一切可以团结的力量”

采访对象：姚智梅，1946年11月生，福建福鼎人。曾为海岛女民兵，在福鼎县先后任大队、公社、县干部，1978年任宁德地委常委、罗源县委书记，1986年任宁德地委常委、统战部部长。2000年任宁德市政协党组书记、主席。

采访组：田玉珏薛伟江李政

采访日期：2017年6月6日

采访地点：宁德市三都澳迎宾馆

采访组：姚主席您好！您在宁德工作了一辈子，习近平同志在宁德工作期间，您和他都是班子成员。请讲讲当时宁德的主要情况和您对他的第一印象。

姚智梅：1988年到1990年，习近平同志在宁德任地委书记，我当时是地委常委、统战部部长，和他共事、相处了两年时间。对于这段经历，我既感到荣幸，也留下了难忘的深刻印象。

当时宁德确实非常贫困，而且具有特殊性，可以总结为“老、少、边、岛、穷”，既是革命老区根据地，又是少数民族聚集地，岛屿很多，海岸线占全省的1/3。岛屿多、岸线长决定了宁德的“前线”地位，所以在新中国成立后一直没有什么建设项目。当时整个宁德的经济状况非常脆弱，被定为全国18个贫困片区之一，9个县区内有6个是贫困县，有50多个乡镇被划为省贫困乡镇，200多万人口中有70多万被划为贫困人口，交通等各方面条件都很落后。

习总书记到宁德上任，只跟我们简单开了个会、见了个面，就深入基层调研去了。短短一个多月时间，他对宁德整个面貌有了初步了解，讲到关于闽东发展的思路都能结合实际情况来谈。关心百姓疾苦、深入基层调查，是我对习总书记的第一印象，也是最深刻的印象之一。不光是我，就连当地老百姓都对他赞不绝口，认为这个新书记和群众心贴得近。

**采访组：**当时您分管统战工作，他对宁德开展这方面工作有哪些思路和举措？和您谈过哪些问题？

**姚智梅：**当时，从国内大环境来讲，我们党对民主党派人士刚刚落实政策还不久，哪些人应该团结、怎么团结，我们在政治上总觉得不好把握，有很多顾虑，工作上有畏首畏尾的情况。也有一些来自党内的声音说：“共产党为什么要去发展民主党派？”这也体现出当时我们内部对统战工作没有形成统一认识。宁德还有人认为，统战工作是大城市里属于“上层建筑”领域的事情，我们这样一个基层地区，连“市”都不是，抓经济还忙不过来，统战工作未必有那么重要。可习总书记却对统战工作高度重视，讲了很多具有指导性的话。有一次我向他汇报工作情况，他对我说：“虽然宁德是一个贫困地区，但宁德是全国畲族最大的聚集地，在东南亚的华侨也比较多，而且是宗教工作的重点区。所以，闽东的统战工作任务是比较重的，要建设闽东、发展闽东，必须重视发挥统一战线的重要作用，把方方面面人士的积极性都调动起来，团结一切可以团结的力量。”

在他的亲切关怀下，宁德 1988 年 12 月成立了第一个民主党派组织——民盟的地区委员会。他不仅亲自出席成立大会，还和彭丽媛同志一起参加了当天晚上举办的民主党派代表联欢会，拉

近了和民主党派同志的距离。之后，其他民主党派组织也一一建立起来了。每次中央有民主党派的领导同志到宁德考察，他都对相关活动进行亲自部署，活动期间亲自陪同、亲自汇报。

他还建立了地委领导班子与民主党派组织挂钩、对民主党派知识分子定期走访制度，每半年或一个季度到自己挂钩的民主党派听取意见，和一些民主党派负责人、知识分子、老同志谈心。

他对民主党派遇到的难题非常关心，对帮助民主党派同志解决历史遗留问题的态度也很明确。有一件事情至今让我记忆犹新。民盟有位老同志，早期革命时参加过我们党的地下工作，但新中国成立后不知道什么原因，民主党派人士名单中没有他的名字。他提出，要求组织“在政治上恢复名誉，生活上给予照顾”，但由于依据不足，我们感到有些难办。习书记得知以后，亲自过问这件事，了解前因后果之后，与我们统战部门的同志谈心时说：“虽然这位同志提出要解决国家干部身份的依据不足，但从实际来看，这位老同志参与过宁德解放事业，参加过革命工作，做过一些贡献，我们应该对他的晚年给予关心和支持。首先要在政治上落实他的政策，为他平反。生活上虽然解决不了享受国家干部的待遇，但可以与民盟协商，帮助协调解决他安度晚年的问题。”

这件事，当时不仅当事人非常满意，在整个宁德的民主党派当中也引起强烈反响，对调动他们积极性起到了很好的作用。习书记在统战工作上站得高、看得远，提出的这些思路和举措，一下子为我们在宁德开展好统战工作指明了方向，打开了思路，让我们学到了很多的东西，也感觉心里更有“底”了。

**采访组：**宁德是畲族聚居区，少数民族工作自然是统战工作的一个重点。习近平同志在宁德期间，对少数民族工作提出了哪些思路和举措？

**姚智梅：**我刚才讲到，习总书记在和我谈统战工作时，就把做好民族工作、宗教工作、华侨工作作为统战工作的重要组成部分，给我们树立了“大统战”的概念。他经常讲：“宁德的统战工作不是没有事做，而是任务很重。”

我先讲讲民族工作。习总书记讲过：“我们的事业涉及方方面面，千万不能漠视少数民族事业这一重要方面。”我们在交流统战工作情况的时候，他还说道：“做好宁德的统战工作，要抓住我们这个地方的特点和重点。什么是宁德这里的特点和重点？少数民族工作就是一大块，一定要紧紧抓住。”

闽东是少数民族聚居地，畲族群众有将近 20 万人，占全国畲族人口总数的 40%，占全省畲族人口总数的 70%。可以说，推动闽东少数民族地区发展、提高少数民族群众生活水平，就意味着推动整个闽东摆脱贫困。因为在闽东，绝大多数贫困人口都是少数民族群众。他们几千年来散落在偏僻的山区，住着破陋不堪的茅草房。习总书记在宁德期间，对这些地区的少数民族非常关心，不管是在灾难救济还是在生活助困方面，财政再困难都会安排资金予以支持。

他到省里工作以后，亲自推动实施了茅草房改造和连家船民上岸工程。大概是 1997 年，省政协向省政府提交了一份调研报告，就是关于福建全省茅草房住户和连家船民的生存状况，其中面积最大的就在宁德。习总书记看到这份报告，专门在省里召开会议进行研究讨论，还亲自回到宁德开展专题调研，经过反复核实、论证，制定了支持闽东开展茅草房住户搬迁工程和连家船民上岸工程的实施方案。当时的省委书记以及整个省委班子对此事都非常重视，给宁德一次性拨款 600 万，宁德市和各有关县也都相应做出资金投入，整个工程实现 1000 多户住户搬离茅草房，10000 多

连家船民上岸定居。习总书记还从长远角度统筹考虑，出台了很多保障措施。比如，明确政府拿出土地用作连家船民上岸定居的住房用地，不能拿来买卖；茅草房住户和连家船民搬迁之后，不仅要解决他们的生活问题，还要考虑他们的长远生产问题、子女读书和就业问题，配套制订具体措施。习总书记说：“这样才能让他们搬进来，安心地住下去。”我深深感到，习总书记对解决少数民族和连家船民老百姓的生活疾苦这项事业，是充满感情的。

习总书记在宁德工作期间，始终重视统战队伍建设和统战人才的使用与培养。所以，当时宁德从地委到下面的县区，都十分重视民族工作。后来几次机构改革，宁德的民委队伍都没有削减，还进一步加强。他还在多个场合讲过，要用好少数民族干部、党外干部和女干部。

他到省里工作以后，对宁德的少数民族工作仍然非常关心，每年都给少数民族乡发放专门性财政补贴，大的乡镇 100 万，小的也有 50 万，用来帮助当地解决实际困难。直到现在，这个政策仍然在延续，而且还加大了力度。

**采访组：**您刚才说，习近平同志还讲到宗教工作和华侨工作是统战工作的重要方面。请您讲讲当时这两方面的具体情况。

**姚智梅：**习总书记对统战工作的几大块讲得非常明确，除了民主党派建设、少数民族工作以外，他强调宗教方面要引导好，海外华侨要团结好。

当时，宁德个别地方出现宗教地下势力非法组织活动，这是我们做好宗教工作的重点之一，更是我们关注和治理的对象。习总书记当时说：“我们每一个人都有信仰，信仰不同是正常的，也是允许的，重要的是加强对宗教活动和信教群众的引导，绝不允许

搞地下活动。参加地下宗教活动的大多数还是我们的群众，要向他们宣传好党的宗教政策，引导和团结他们形成爱国爱乡的力量。”

华侨工作也是宁德统战工作的重点。当时，宁德在外华侨有30多万人，东南亚一带有不少华侨，都是我们闽东人到那边去谋生的，他们经常在所在国组织一些乡亲会，习总书记都鼓励我们去参加。习总书记说：“宁德的改革开放需要外面的乡亲回到家乡参与建设。”为了更好开展工作，我们还创新工作方法，通过各种活动，调动侨民积极性，吸纳他们加入人大、政协组织，请他们多关心家乡事业，多回家乡发展经济。

习总书记在宁德工作期间虽然才三十五六岁，但对统战工作很熟识，也很有想法，思路敏捷、敢于创新，开展工作重点突出，考虑问题又非常周到，表现出很强的领导才能。

**采访组：**在您和他共事的两年里，习近平同志还给您留下哪些深刻印象？

**姚智梅：**在日常工作接触中，我感到他对闽东群众感情很深，为改变闽东贫穷面貌的决心很大。只要是关系到老百姓的事情，他都一一去了解；只要是关系到民生疾苦的工作，他都一一去认真落实。他经常讲：“宁德这个地方比较贫困，基础比较弱，我们必须实实在在、扎扎实实地去工作，多到基层为百姓解难题。”他也经常讲：“发展经济不能急于烧‘三把火’，而是要‘小火烧温水，常烧不断火’。”他的比喻非常恰当，意思是经济发展不能停滞，但也不能急躁，不能想几个月就改变面貌，要发扬“滴水穿石”和“功成不必在我”的精神，持续不断地发力，专心做好铺垫工作，因地制宜地摆脱贫困。

他反复强调，宁德山海兼备，要念好“山海经”。在“海经”方面，他发现宁德黄瓜鱼（注：大黄鱼的别称，俗称“黄花鱼”）产业大有潜力可挖，就把黄瓜鱼育苗繁殖纳入星火计划的项目当中，专门组织对海洋产业领域比较熟悉的专家进行攻坚。之前黄瓜鱼都是野生的，不能人工繁殖。经过科研攻关，这个项目最终获得成功，宁德沿海的家家户户都开始从事黄瓜鱼养殖行业，这个产业随之形成，成为老百姓脱贫致富的一大途径。这不仅成为习总书记在宁德经济发展方面实施创举的鲜活事例，而且也是他尊重知识分子、充分发挥知识分子作用的生动体现。后来，这批开展科研攻关的技术人员还获得了全国劳动模范称号。

还有一点让我印象深刻的，就是习总书记这个人充分发扬民主，从来不摆官架子。他对班子成员非常尊重，平时经常主动和我们沟通工作。班子会议上讨论一些重大事情，他从不轻易发表意见“定调子”，而是充分听取大家的意见，鼓励大家畅所欲言，每次讨论都非常充分。遇到一些一时定不下来的疑难问题，他就提出下次再议。对于一些常委分管领域的工作，他也非常尊重分管领导的意见，比如有一年，全国政协副主席钱伟长同志要来宁德调研，习总书记知道这个消息比我早，但他并没有急于部署什么，而是主动把我叫到他的办公室，跟我商量怎么安排，而不是强硬地下达指令。

每次我们开会，习总书记都是最早到的一个，总是他等别人，而不是别人等他。如果会前也有其他人到了，他就主动和大家聊起家常，或者谈自己的一些见闻体会。记得有一次，他给我们几个先到的同志讲他出访的经历。他说，他发现我们中国人出国，总是要穿西装，不管什么天气，也不管对方有没有要求，就是这么一身西装“挂”在身上，把自己裹得严严实实的，就是出汗了也

不敢脱下来。站在街上一看，凡是穿西装的亚洲面孔都是我们大陆人。他讲这个故事，是说那时候我们中国人走出国门还没有树立足够的自信。这些故事不仅对我们个人思想上有启发，也拉近了彼此的距离。大家感觉这个书记很开朗，和大家很亲近，于是工作上就很容易拧成一股绳。他虽然年纪比我们都小，但我们都心甘情愿地服从他，因为他就是有那样一种人格魅力，有那样一种工作风范。我从内心里由衷地敬佩他，看到闽东有这样的领路人，闽东发展一定大有希望。

**采访组：**在日常生活中，习近平同志给您留下了什么印象？可以给我们讲几个具体事例吗？

**姚智梅：**习书记在工作上是一个非常认真、非常务实的人，但在生活上却非常简朴，也非常节俭。他到宁德以后，用的还是前任地委书记的办公室，既没有重新粉刷，也没有买新家具，一切都还是原来的摆设，直接进去办公。车子也还用老书记原来那一部，驾驶员也还选原来给老书记服务的那一位。平时我们都住在一个家属楼里。他搬家的时候也没有重新装修，就是打扫了一下卫生、弄了个床铺就住进去了，我也从没见有人鞍前马后地为他生活起居服务，他从来都是身体力行，没有搞特殊。平时他都和大家一样在食堂里排队打饭，如果有家人来，就是在家里起炉灶自己做饭，包括彭丽媛同志到宁德来看望他，也都是自己到市场去买菜。

习书记虽然是我们宁德地区的一把手，但从来不是高高在上的。他见到谁都主动打招呼、和对方聊天，大家有什么心里话也喜欢和他讲。当时我母亲和我住在一起，她都不住地对我讲：“你们那个书记怎么那么可爱，我们每次碰面他都对我点点头，我普

通话讲不来，他虽然听不懂，但还是冲我笑呵呵的，真亲切！”

过去我们地委机关干部每周都要拿出半小时到一个小时的时间，一起动手打扫一次卫生，包括各自办公室和大院。习总书记只要在，都参加我们的活动，或是拿起扫把、或是拿起锄头，跟大家一起劳动，然后再回办公室办公。他的一举一动，给所有的干部树立了很好的形象，也树立了很好的榜样。

虽然习总书记为人谦虚随和，但面对原则性问题却丝毫不讲“人情”，对自己、对身边工作人员、对党的干部都提出严格要求。他首先从自己做起，从不搞轰轰烈烈的迎来送往，到宁德来上任也是很正常很低调的来，走的时候也不搞热热闹闹的欢送。地委有个别领导同志身边工作人员借着领导的名义给基层“找麻烦”，他都会非常严厉地批评教育。对当时在宁德闹得沸沸扬扬的干部违规占地盖房现象，更是狠下决心治理。当时，很多人对此事提出一些看法，认为一部分盖房的人都是具有相当职位的，涉及面太广，处理起来比较难。对此，他专门召开干部大会来讲这个问题，态度非常坚决。他说：“如果对这个问题我们不去解决，怕得罪人，我们就得罪了国家的法律，得罪了我们党的纪律。不能为了怕得罪几百人，就得罪闽东上百万百姓！”他讲了很多道理，使大家思想得到统一，很快形成了解决这个问题的共识，这股腐败之风也很快被刹住了。之后，他还牵头制定很多规章制度，进一步改进党员干部的作风。

在习总书记带动下，那时宁德干部队伍整体风气是好的，在群众心目中树立了正面的机关形象、干部形象。

**采访组：**习近平同志离开宁德后，对宁德发展依然非常关注。请讲讲您了解的一些情况。

**姚智梅：**我能体会到，习总书记在宁德工作期间，是真心实意为闽东振兴奉献的，虽然他后来离开了宁德，但他的心一直牵挂着这里。

我记得他在福州工作时，搞了一个五地市合作，其中就包括和宁德的对接，就是帮助宁德发展经济。他后来离开福建到浙江工作，这份感情依然不减。宁德的福鼎县和温州是福建省和浙江省交界的地方，他到温州调研时还特意把宁德的几个领导干部叫过去，向温州方面的领导交代，要多关心宁德的发展，多给宁德一些支持和帮助。温州市委市政府对我们宁德就好像兄弟一样，他们积极鼓励当地企业到我们这里来考察、投资，也邀请我们到温州招商引资。习总书记调到上海工作以后，他又鼓励我们到上海搞招商引资，还专门安排时间接见我们，了解宁德的近况，这些都让我们非常感动。

**采访组：**后来您和习近平同志还有联系吗？他主政宁德的两年对您有哪些影响？

**姚智梅：**2002年，习总书记即将调往浙江工作的时候，专门给我们打电话告知此事。我和几位老同志专程到省里看望他，结果到他办公室的时候，里面已经坐了很多，正在跟习总书记说话。我们就站在门口，没有进去。习总书记看到我们，马上站起身来，跟那些人说：“请你们暂时停一下，把这些远道而来的基层同志先请进来聊一会儿。”他对我们的这份珍视，令我们感动。

2010年，已经担任国家副主席的习总书记回到宁德，和我们当时的班子成员一起吃饭。大家再次闲话家常，感觉他还是当年那个温和可亲的习总书记，和我们依然是那么亲近。他还特意让我们把当初给他服务的驾驶员也叫过来，一块见见面，聊聊家里的近

况。

现在我已经退休多年。我经常回想和习总书记一起共事的那段日子，也经常体会他讲“宁德是一个让我魂牵梦绕的地方”这句话背后的含义。当年，刚刚三十几岁的他来到宁德，却能对一个地区发展方向作出如此科学准确、实事求是的判断，能够提出“滴水穿石”“弱鸟先飞”“四下基层”等一系列富有创见的思路 and 理念，可见他在思想上、政治上的成熟，也能看出他对“闽东振兴”这一夙愿饱含深情。而且，他以严谨的作风、认真务实的态度、一心为民的赤诚，为广大闽东干部树立了榜样，让大家能够在困难的时候拧成一股绳，劲儿往一块使，所有人的积极性都被调动起来。可以讲，他在宁德做一把手时，扛旗扛得正，做事做得正，为人行得正，工作自然就开展得好，进行得顺。

过去在宁德，他是这样做的，给宁德带来了翻天覆地的变化。今天在全中国，他也带着这样的才能、魄力、胆识、情怀和作风，扛起实现中华民族伟大复兴中国梦的大旗，带领全中国人民走得更好、走得更好。

## ——习近平在宁德（十）

### “习总书记对发展军队事业有感情有思路有办法”

**采访对象：**赵文法，1938年5月生，山东安丘人。1987年1月任宁德军分区政委，1990年12月任福州市委常委、军分区政委，1993年退休。

**采访组：**田玉珏薛伟江李政

**采访日期：**2017年6月7日

**采访地点：**福州市芳沁园

**采访组：**赵政委您好！您和习近平同志在宁德、在福州都共事过，请您谈谈你们共事的情况。

**赵文法：**宁德地处福建东北部，依山面海，有1046公里海岸线，300多个岛屿。新中国成立初期，面对台湾海峡局势持续紧张，福建自然成为“前线”，宁德的三都澳港口成为我国重要军港。我老家是山东的，因为当兵守海防支援边岛来到宁德，一开始在宁德的一个守备师当政委，守备师撤编之后我就到了宁德军分区，比习总书记早到宁德一年半。后来他从宁德调任福州，半年以后我也到福州工作，任军分区政委、市委委员。所以，我们在一起共事多年，对他支持国防和军队建设的情况是有一定了解的。

**采访组：**习近平同志当时在宁德和福州工作时，对国防和军队建设提出了哪些观点和措施？

**赵文法：**习总书记在宁德任地委书记期间，兼任宁德军分区党委第一书记。在他的领导和支持下，宁德地区民兵预备役和国防

教育都取得了好的成绩。在这方面，他有两个优势是别人没有的。第一，他出身在革命家庭，父亲习仲勋是我党杰出的老一辈革命家、陕甘边区革命根据地的主要创建者和领导者之一，长期主持西北党、政、军全面工作。他从小耳濡目染，对军队有着特殊感情。第二，他曾在中央军委办公厅工作，在正定当县委书记时又兼任县武装部第一政委、党委第一书记，在宁德、福州当书记都兼军分区、警备区党委第一书记，后来当福建省省长期间兼任高炮预备役师第一政委，所以他对军队从小到大的建制和运转都非常熟悉。

我想从四个方面来讲他对国防和军队建设的支持指导情况。第一，他怎样关爱部队；第二，他怎样教育部队；第三，他怎样组织我们军分区系统用实际工作去锻炼民兵预备役；第四，他如何以身作则给部队官兵作榜样。

**采访组：**好的。请您先谈谈他关心部队工作的情况。

**赵文法：**1988年，习书记刚到宁德不久，针对改革开放以来国防和军队建设面临的新情况新问题，特别是部分副食品价格放开后部队生活受到一定影响的情况，先后主持召开地委、行署、部队有关单位领导、地方科研单位以及各县支前办负责人参加的工作会议，专题研究制定军队企业优惠政策，帮助驻宁德部队发展生产经营，提高部队生活水平。

他在福州工作时，市一级有五套班子，他说军分区也是其中一套。他还给武装部吃了“定心丸”。那时候，武装部属于地方编制，这就出现一个问题：由于它不属于军队管辖，干部就不能在军队向上提拔，地方上一般又不需要他，武装部的干部就感觉没有出路。针对这个问题，习书记提出“三个一样”的要求，就是：

一样使用，一样培训，一样关心。实际上，他在宁德两年时间就提拔使用了三个武装部政委当副书记。

他多次强调，抓好双拥工作，关键在领导，他要求各级部门主要领导亲自挂帅、重要问题亲自研究部署、重要工作亲自检查指导、重要环节亲自把关落实、难点问题亲自协调解决。每年元旦、春节、“八一”等节点，他都带领地、市有关部门领导慰问驻宁部队全体官兵和伤病员，召开老红军、军队离退干部、烈军属座谈会，征求他们对安置工作及地方经济建设的意见，及时将温暖送到他们心坎上。后来他在福州当市委书记，每年春节也都会去看望部队退下来的老领导、老红军，每次我都陪他。我记得福州军分区有三个老红军，习总书记每年去看望他们，他们都拉着他，聊起天来就不让他走，本来计划安排半个小时的时间，每次都要在那儿呆上一个多小时。

习总书记每一次到县里调研，只要有驻军，他都会到连队去看看。有一次他到平潭县视察，知道那里有个海防守备团，安排的行程完成以后，他就叫我陪他专门到那个连队去开座谈会，看看有什么事能帮助做。连队的伙房他也去看，猪圈他也去看，就是想知道连队官兵生活有没有保障。每年春节，他的慰问都搞得比较全面，部队的几个大单位他都亲自去，边远的小分队也不会落掉，他没有时间去，就叫我代表他去看望慰问，有什么问题向他报告，他以后都会解决。

在福州的时候，有一次，长乐县武装部政委转业，我们这里已经对继任人选做了安排，但没想到市委组织部也正准备安排一名海军转业干部到那里当政委。开常委会的时候，我就给习总书记提出这个事，我说我们这里有了继任人选，他很重视，马上就说：“还是要尊重分区的意见。”

**采访组：**您自己有没有这方面的亲身经历？

**赵文法：**习总书记对干部的关心爱护是非常细致的，这方面我确实有亲身经历。我调到福州的时候，习总书记就特别关心我的家属孩子问题。我第一天来报到，第二天习总书记就专门为这个事开了一个常委会，叫我去参加。我在会上介绍自己情况，我说我这一辈子钻山洞、守海岛，到福州来“两眼一摸黑”，什么都不清楚。在座的人都笑了，可是习总书记不笑，他说：“不要着急，慢慢来嘛。”开完会，他马上交代市委秘书长，说：“尽快帮文法同志把家属的事情安排好，这是咱们该做的，需要的话我可以打招呼。”

其实，他不只是对我的家属随军问题非常照顾，对整个军队这方面的问题都考虑得很周全。1990年，某师搬到福州市，家属就业、孩子上学这些事都存在矛盾。习总书记亲自到这个师去解决问题，并提出这些问题要特事特办、马上就办，特殊情况使用特殊办法。习总书记给他们解决了300个家属进城和100个子女进城上学的名额，还帮助他们修通了2.5公里的战备公路，我曾在这个部队红四连（夜袭阳明堡战斗英雄连）任第19任指导员，深知部队指战员此时的感受。

**采访组：**请您谈谈习近平同志当时是如何教育引导部队官兵的。

**赵文法：**抓民兵教育，习总书记提出两个原则，一是要扎实，二是要有效果。根据他提的这个要求，我们跟宁德宣传部一起合作，在每个县都搞了“四个一”工程：编写一本乡土教材，把当地革命战争时期包括现在的故事编一本历史教材；制作一部适合群众看的录像；进行一次民兵典型人物介绍；搞一次国防教育演讲比赛。这些举措比较适合群众的特点，特别是国防教育演讲比赛，

当时全区 9 个县先后开展演讲比赛 52 场，400 多人参加，听众达到 46000 多人，可以说，很好地宣扬了宁德全区军爱民、民拥军、军民鱼水情谊深的优良传统，增强了广大干部群众和驻军指战员的双拥意识。

**采访组：**请您再讲讲习近平同志当时对锻炼民兵预备役队伍采取的举措。

**赵文法：**习总书记对锻炼民兵预备役队伍有独到的见解和举措。他提出，分区系统要用实际工作去锻炼民兵预备役队伍，具体在经济建设、社会治安、抢险救灾几方面，闽东脱贫致富是重要任务，来一个推动经济发展的“军民大合唱”。他强调，要充分发挥闽东地区民兵六个方面的作用：在大念“山海经”中的带头作用，在发展乡镇企业中的骨干作用，在发展外向型经济中的促进作用，在普及科技传递信息中的示范作用，在脱贫致富中的先锋模范作用，在维护社会治安中的助手作用。习总书记对我们说过：“民兵一定要围绕着经济工作去建设、去教育、去发展。要想有前途，一定要靠自己好好地干，要干出成绩来。前途不是要出来的，是干出来的。”我们根据他这个思想提出一个口号：“要想有地位，首先有作为。”当时对于宁德扶贫工作，部队上并没有给我们下达任务，但是在习总书记指示下，我们开始组织民兵参加扶贫。分区、武装部在乡镇都有自己的扶贫点，民兵都有自己的脱贫项目，组织群众、带头脱贫。当时福安县大林村，是个少数民族村，穷到什么程度？人均年收入只有 74 块钱，村两委没有办公场所，也没有学校，孩子们读书就在老百姓的房子里。教书的老师还是个 18 岁的女孩，她住的房子底下养牛、上面晒地瓜米，连个房门都没有，就用个竹帘挡一挡。我向习总书记报告了这个村的情况，他当

即批了6万块钱。我们用这个钱在村里修了一条路，盖了学校和村委办公场所，安装了一个电视机、一部电话。学校里没有桌凳椅，我就到我原先工作的守备役师里借了一些。3年以后，那个村的人均年收入才达到570块钱。

我记得当时村委会主任两口子都有肺结核，5个孩子3个也被传染了。吃的东西只有盖菜，都是菜干了放到缸里腌着，平时一点一点拿出来煮着吃。看到这样的情况，我就跟乡长说，请他赶紧想办法弄两百斤大米来。我们分区军医给他们一家人去看病，还为村里专门培训了一个卫生员。1989年，我们还因此被评为国防部民兵预备役工作先进单位，总政和省委都转发了文件。

前年我又到那个村子里去看了一下，老百姓在我们修的路口竖了一个碑，叫爱民路，我看了很感慨。习总书记用军民联手扶贫的办法，既教育了部队，又锻炼了民兵预备役的干部和战士，还推动了宁德地区的发展。

**采访组：**后来习近平同志到福州工作期间，对民兵预备役建设有哪些思路和举措？

**赵文法：**福州市是改革开放的前沿，敌特活动很猖獗。习总书记提出：“一定要提高警惕，防止敌特的策反演变活动。民兵既是被拉拢的主要对象，但也应该是反分裂的骨干。”他在书记会上提出，民兵和我们分区的武装干部一定要做到五个“过硬”：一是政治素质过硬；二是军事技术过硬；三是管理指挥能力过硬；四是遵纪守法过硬；五是身体健康过硬。在福州有这样一个事例。1991年前后，福州偷渡比较厉害，长乐、福清、平潭等地跑到美国、日本等地去打工的人很多，已经影响到我国的国际声誉。习总书记就说一定要解决这个问题，提出了一个“闽海行动”，让我们分区

全力以赴参加这次行动。当时除了留下来值班的，我们把所有的官兵都放到这几个地方开展行动，包括司令员在内的干部都去了，整整搞了一个月，集中抓教育，抓政策宣传，很快刹住了偷渡风，这次活动实际上对我们部队也是很好的锻炼和教育。1992年7月，福州发生特大洪水，闽侯县是重灾区，洪水把电线杆上的电线都淹进去了。习总书记连夜召开常委会布置抢险救灾工作，他还亲自到闽侯县指导抢险，命令我到闽侯县组织民兵抢险救灾。我与武装部的同志一块把沿江的基干民兵都组织到了第一线，与广大群众、支援抗洪的部队一块，确保没有死一个人，把损失减少到最小。两天后，我给习总书记写了个报告，习总书记批转到各县，起到了救灾、防疫、恢复生产的指导作用。

总而言之，习总书记对军队事业有感情、有思路、有办法。1991年，全国拥军优属拥政爱民工作会议在福州召开，他当时饱含深情地作了一首《军民情·七律》：

“挽住云河洗天青，闽山闽水物华新。小梅正吐黄金蕊，老榕先掬碧玉心。君驭南风冬亦暖，我临东海情同深。难得举城作一庆，爱我人民爱我军。”

**采访组：**那么，习近平同志当时是怎样以身作则为部队官兵作榜样的呢？

**赵文法：**在我看来，习总书记以身作则为官兵作榜样，主要表现在他有三种力量。

一是信念的力量。在宁德也好，在福州也好，他在经济建设、社会文化建设等方面都展现了着眼长远、谋划全局的战略思维，尤其是在扶贫攻坚方面提出了许多既有新意又切合实际的举措，这都源于他对党的事业的忠诚信仰，源于他对人民的深厚情谊。

二是学习的力量。习总书记喜欢看书，也喜欢思考，经常看到他用典型事例深入浅出地和我们讲道理。有一次他给我们讲，有两个人到非洲去推销鞋子，到一个小国家，这个国家的人不穿鞋子，全是光脚的。其中一个人看到这个情况，就说这个地方一点儿市场都没有，他认为当地人都不穿鞋子。另一个人却说这个地方市场很大，因为他认为不穿鞋子并不等于不需要鞋子，而是他们不会穿。我可以教他们穿鞋子，那我带的鞋子就有销路了。他就用这个例子来教育我们，要善于透过现象看到本质，把事物中隐藏的积极因素挖掘出来。

三是廉政的力量。习总书记在宁德、福州做了大量工作，廉政问题做得尤其好。他经常讲：打铁还得自身硬。他自己是这样说的，也是这样做的，而且做得非常严格。

在宁德的时候，我们每年都开一次县委书记工作会议，一般都会给参会代表买点纪念品，那个时候都是这样做的。1989年那次县委书记会，我们决定买三用机，可以听广播、录音，还可以放录音。买回来以后，我就给他拿一个，他既是地委领导，又是军分区党委第一书记，拿一个是应当的。可是他不要。他说：“你要支持我的工作，在福建干干净净地干事业。”我当时很感动。后来他调到福州，走之前的那天晚上我又拿着三用机去送给他，我想着反正他都要走了，应该会收下的。可他还是不要。

在福州的时候，有些单位过年会送些东西，我们分区是给1000块钱福利费，我们给他，他不要，给他送过去，他又退回来。别的一些单位送给他，他不仅不要，还会批评他们。

他在福州一般不安排加班，因为他说过，要关心保护干部，不要让干部“累吐血”。除非中央和省委有指示，事情不能过夜，或者有紧急事情，才会安排加班。加班的时候，我们如果工作到

11点，就会搞一碗面条，弄两个鸡蛋，吃完了再干。他喜欢吃辣椒，伙房给炒了个辣椒，但他不吃。他说别人都没有辣椒，我也不吃。我觉得他对自己要求太严格了，就跟他开玩笑，我说：“邓小平同志还说过，我们下连队可以加一个炒鸡蛋，你加班加个辣椒算什么？我陪你也吃辣椒，不是你一个人‘搞特殊’。”他这才吃了。

他对我们这些干部要求也非常严格。我举两个例子。第一个，就是某港商投资项目开业时，福州的常委都去参加了。开业纪念品是K金做的印，大概价值一千多块钱吧。活动结束后，习总书记马上召开常委会，说：“今天人家送的东西，常委通通上交。”我就把那个纪念品交给政治部秘书了。第二个，就是1992年东街口百货商店上市。那个时候，东街口是福州最繁华的地方，像北京的王府井一样，这个商店是福州第一个上市的公司，上市前要发原始股。习总书记为这个事也开了一个常委会，明确提出“常委都不能去买这个股票”。

我想，习总书记之所以能够得到广大干部群众的认可和拥护，很大的一个原因就是行得正、坐得端，要求别人做到的自己首先做到，要求别人不做的自己首先不做。

**采访组：**您和习近平同志的个人关系也很好，请您讲讲和他交往的一些事情。

**赵文法：**在宁德的时候，他住在地委宿舍，我住军分区宿舍，之间隔着一道小门，我们每天早晨、晚上都在一起散步，他来军分区的院子找我，我们一边走一边聊，相处就像一家人一样。

习总书记个子比较高，福州的被子他脚都盖不过来，彭丽媛就从家里头给他做了床被子，准备带到福州来。可她中途还要去沈

阳演出，就带着被子先飞到沈阳，再来福州。在机场候机的时候，有人认出她来了。一个人说，那个是彭丽媛。另一个说，那不可能是彭丽媛，彭丽媛怎么可能自己扛被子。

1996年他要调到省里工作了，好多人请他吃饭，他都没去。有一天他到分区来吃饭，我跟市委秘书长说，习书记就要走了，将来我们可能没机会见到他了，能不能请他来我家吃顿饺子。我是山东人嘛，习惯吃饺子。习书记一听，马上就答应了。那天他和彭丽媛都去了，还拿了两瓶酒。我家里有一瓶洋酒，是我最好的酒，拿出来准备给他喝。可他不喝，说：“你拿你们家乡酒给我喝。”我是潍坊安丘县人，我们那里生产一种酒叫“景阳春”。我把那个酒拿来给他喝，他很痛快地就喝了。包饺子的时候，我们按老家的习惯把饺子放在串盘上，因为面食比较软，底部就烙出了一楞一楞的印儿。煮出来吃的时候，彭丽媛说：“哎呀，这个饺子就跟在家里吃的一样。”她也是山东人，觉得很亲切。吃完饭，习书记和彭丽媛还主动提出和我全家合了影。

**采访组：您认为习近平同志身上最鲜明的品质是什么？**

**赵文法：**从我和他共事的经历看，习书记身上最大的特点就是相信群众，一切为了群众。群众路线是他一直坚持和践行的首要原则，我不止一次从他的讲话和行动中体会到他对群众的这种拳拳之心。在宁德的时候，他经常和我聊天，有一次他对我说：“我得益于在陕北插队的那七年经历，使我懂得了群众。”他还给我讲了个故事，我听了以后觉得很不可思议。他说，陕北那个地方很冷，秋天的时候苍蝇都跑到屋子里去，小孩在炕上睡觉，脸都看不见，因为上面全是苍蝇；吃饭的那个碗，也看不清里面装着什么，因为也都是苍蝇趴在上面。我说，都这样了你还敢吃饭吗？

他说：“怎么不敢吃饭，老百姓都是这样子，我和他们一起吃。”

他从不讲大话、不讲空话，就是把老百姓的福祉放在心头，扎扎实实地带着干部一块儿干。他现在强调党员领导干部“三严三实”，其实在那个时候就身体力行地在做。他倡导干部要下基层挂钩，固定联系点搞调研。他建立“四下基层”制度，把群众上访变成领导下访，实打实地给群众解决困难。他还积极从基层挖掘先进典型，请他们到机关、到部队作报告，介绍先进经验，“宁德农民给干部上堂课”，解开了当时我们专武干部感到没有出路的思想包袱，当时被普遍传颂。

现在，我已经退休赋闲 20 余年了，作为一名普通退休干部，我能够明显感到党的十八大以来人民群众的幸福指数大大提高了，社会环境和社会风气都发生了很大变化。习总书记在短短 4 年时间里，创造了 4 个第一：一是在这么短的时间内，就以卓越的领导能力、举世瞩目的执政成绩，在我们这个大党里赢得衷心拥护和爱戴，成为党中央的核心、全党的核心。二是在这么短的时间内，在治理腐败问题上取得压倒性的成绩，老百姓满意率很高。三是在这么短的时间内，赢得了世界公认，使中国成为世界瞩目的中心。四是在这么短的时间内形成了自己的执政思想、执政理念、执政理论，是一个非常成熟完备的体系。作为曾经与他一起共事过的下属及老朋友，我们衷心为他高兴，为他骄傲。